

ROZPORZĄDZENIE RADY MINISTRÓW

z dnia 23 listopada 1993 r.

w sprawie wytycznych realizacji budżetu państwa w zakresie wydatków przeznaczonych na wsparcie restrukturyzacji i osłony likwidacji przedsiębiorstw.

Na podstawie art. 39 ust. 1 ustawy z dnia 5 stycznia 1991 r. — Prawo budżetowe (Dz. U. z 1993 r. Nr 72, poz. 344) zarządza się, co następuje:

§ 1. Przedsiębiorstwa państwowe oraz jednoosobowe spółki Skarbu Państwa, zwane dalej „przedsiębiorstwami” lub „spółkami”, mogą otrzymać ze środków budżetowych, pochodzących z pożyczki z Międzynarodowego Banku Odbudowy i Rozwoju, pomoc w wypadkach określonych niniejszym rozporządzeniem.

§ 2. 1. Pomoc ze środków budżetowych jest przeznaczona na wspomaganie ważnych z punktu widzenia interesów państwa i polityki gospodarczej procesów restrukturyzacji lub likwidacji przedsiębiorstw w przypadkach, gdy pozyskanie środków na realizację tych celów nie jest możliwe z innych źródeł, a w szczególności na:

- 1) zasilanie przedsiębiorstw i spółek prowadzących procesy restrukturyzacji lub likwidacji w celu przyspieszenia tych procesów oraz zasilanie w środki przeznaczone na osłony (odprawy), szczególnie w regionach zagrożonych bezrobociem,
- 2) wspieranie zakupu wierzytelności banku lub przeniesienia wierzytelności z banku do Agencji Rozwoju Przemysłu

S.A. wraz z prawem do reprezentowania roszczeń jednostek w przypadku, gdy bank nie prowadzi postępowania ugodowego wynikającego z ustawy z dnia 3 lutego 1993 r. o restrukturyzacji finansowej przedsiębiorstw i banków oraz o zmianie niektórych ustaw (Dz. U. Nr 18, poz. 82).

2. Pomoc ze środków budżetowych, o której mowa w § 1, nie może być przeznaczona na zaspokojenie wierzytelności wynikających z postępowania ugodowego prowadzonego przez banki na podstawie ustawy wymienionej w ust. 1 pkt 2.

§ 3. Pomoc jest udzielana przedsiębiorstwom lub spółkom w formie:

- 1) dotacji,
- 2) pożyczek.

Skorzystać z pomocy można tylko raz.

§ 4. Przedsiębiorstwa lub spółki składają wnioski o udzielenie pomocy ze środków budżetowych do organu założycielskiego przedsiębiorstwa lub organu reprezentującego Skarb Państwa w spółce. Wzór wniosku stanowi załącznik do rozporządzenia.

§ 5. 1. Do wniosku należy dołączyć:

- 1) opinię izby skarbowej, właściwej ze względu na siedzibę przedsiębiorstwa lub spółki,
- 2) opinię banku finansującego dane przedsiębiorstwo lub spółkę,
- 3) kopię wniosku (wystąpienia) do właściwego ministra, dotyczącego propozycji przekształcenia przedsiębiorstwa państwowego w jednoosobową spółkę Skarbu Państwa,
- 4) w przypadku spółki — informację Ministerstwa Przekształceń Własnościowych o przewidywanym terminie udostępnienia akcji Skarbu Państwa; w przypadku przedsiębiorstwa opinię Ministerstwa Przekształceń Własnościowych o przekształceniu w spółkę,
- 5) program restrukturyzacji przedsiębiorstwa lub spółki,
- 6) propozycje zbycia lub zagospodarowania majątku zbędnego,
- 7) stanowisko głównych wierzycieli w sprawie restrukturyzacji zadłużenia,
- 8) uzgodnione ze związkami zawodowymi propozycje restrukturyzacji, zatrudnienia i zamrożenia płac,
- 9) informację dotyczącą stanu prawnego własności gruntów i budynków,
- 10) informacje dotyczące podejmowania działań na rzecz pozyskania środków finansowych z innych źródeł niż przewidziane w rozporządzeniu.

2. Wniosek sporządzony przez przedsiębiorstwo lub spółkę będące w likwidacji nie zawiera informacji i opinii określonych w ust. 1 pkt 3—5.

§ 6. 1. Powołuje się stały Zespół do spraw opiniowania wniosków w sprawie udzielania pomocy ze środków budżetowych, zwany dalej „Zespołem”.

2. W skład Zespołu wchodzi:

- 1) przedstawiciel Ministra Finansów, jako przewodniczący Zespołu,
- 2) wyznaczeni imiennie przedstawiciele Ministrów: Przemysłu i Handlu, Przekształceń Własnościowych, Pracy i Polityki Socjalnej, Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej, Ministra—Kierownika Centralnego Urzędu Planowania oraz Prezesa Agencji Rozwoju Przemysłu S.A.

3. W posiedzeniach zespołu uczestniczą — z uprawnieniami stałych członków Zespołu — przedstawiciele pozostałych organów założycielskich lub organów reprezentujących Skarb Państwa w spółkach, w zależności od podmiotu wnoszącego o udzielenie pomocy ze środków budżetowych.

4. Minister Finansów określi regulamin pracy Zespołu.

5. Stałą obsługę techniczną prac Zespołu (sekretariat) zapewnia Minister Finansów.

§ 7. 1. Organ założycielski przedsiębiorstwa i organ reprezentujący Skarb Państwa w spółce dokonują, przy udziale Agencji Rozwoju Przemysłu S.A., oceny materiału i przekazują wniosek do Zespołu w celu uzyskania jego opinii o propozycji wnioskodawcy. Do wniosku przed-

siębiorstwa lub spółki należy dołączyć ocenę i opinię na temat kwalifikacji kadry kierowniczej, dokonaną przez organ założycielski lub organ reprezentujący Skarb Państwa w spółce.

2. Opinia Zespołu wobec propozycji wnioskodawcy powinna również dotyczyć:

- 1) wielkości proponowanej kwoty pomocy ze środków budżetowych,
- 2) rodzaju pomocy budżetowej (dotacja podmiotowa lub pożyczka); w przypadku pożyczki należy określić propozycje warunków jej udzielenia i spłaty oraz formy zabezpieczenia.

§ 8. 1. Wniosek o udzielenie pomocy ze środków budżetowych przedstawia Radzie Ministrów organ założycielski przedsiębiorstwa lub organ reprezentujący Skarb Państwa w spółce za pośrednictwem Zespołu, o którym mowa w § 6.

2. Zespół przekazuje wniosek wraz ze swoją opinią Komitetowi Ekonomicznemu Rady Ministrów. Do opinii Zespołu dołącza się protokół uzgodnień z posiedzenia Zespołu.

3. Rada Ministrów podejmuje rozstrzygnięcie w sprawie udzielenia pomocy, z uwzględnieniem stanowiska Komitetu Ekonomicznego Rady Ministrów.

4. Rada Ministrów określa kwotę, formę i warunki przyznania pomocy. Dotacja może być przyznana przedsiębiorstwu, spółce, a także Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. na wspomaganie programów restrukturyzacji przedsiębiorstw lub spółek w formie udzielania pożyczek. Przedsiębiorstwo lub spółka może otrzymać wyżej wymienioną pomoc bądź jako dotację budżetową, bądź — za pośrednictwem Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. — w formie pożyczki, której warunki wykorzystania i spłaty określa umowa zawarta między przedsiębiorstwem (spółką) a Agencją Rozwoju Przemysłu S.A.

§ 9. 1. Nadzór i kontrolę nad prawidłowym przebiegiem procesów restrukturyzacji oraz likwidacji przedsiębiorstwa lub spółki, przy użyciu środków budżetowych przyznanych w trybie rozporządzenia, sprawują organy założycielskie przedsiębiorstw, organy reprezentujące Skarb Państwa w spółkach lub Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. Organy założycielskie przedsiębiorstw, organy reprezentujące Skarb Państwa w spółkach i Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. spowodują taki przepływ środków pochodzących z dotacji podmiotowej lub pożyczki, aby były one przeznaczone wyłącznie na realizację celów, na jakie została przyznana pomoc; nie mogą one być przeznaczone na zaspokojenie wierzycieli, z wyjątkiem osłon, o których mowa w § 2 ust. 1 pkt 1.

2. Zwracane przez podmioty środki z tytułu udzielonej pożyczki przekazywane są na specjalny rachunek Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. i zwiększają jej środki na wspomaganie procesów restrukturyzacji lub likwidacji prowadzonych przez nią w następnych latach.

§ 10. Minister Finansów sprawuje nadzór i kontrolę wykorzystania środków budżetowych przyznanych przez Radę Ministrów w trybie rozporządzenia. Organy założycielskie przedsiębiorstw, organy reprezentujące Skarb Państwa

w spółkach oraz Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. składają Ministrowi Finansów, do dnia 10 każdego miesiąca, informacje o realizacji uchwał Rady Ministrów o przyznanej pomocy ze środków budżetowych.

§ 11. Rozporządzenie wchodzi w życie po upływie 14 dni od dnia ogłoszenia.

Prezes Rady Ministrów: *W. Pawlak*

Załącznik do rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 23 listopada 1993 r. (poz. 531)

WZÓR WNIOSKU

Wniosek^{***)}

I. Treść wniosku

.....

.....

.....

Aprobował:

Akceptował:

.....
(podpis kierującego komórka organizacyjną)

II. Informacje o przedsiębiorstwie (spółce)

1. Nazwa przedsiębiorstwa (spółki)
2. Regon
3. Adres przedsiębiorstwa (spółki), województwo, gmina
-
4. Rejonowy Urząd Pracy w
5. Branża
6. Organ założycielski
7. Stan prawny gruntów, nieruchomości i środków trwałych
-
8. Obciążenia na gruntach, obiektach, urządzeniach
-

| | 1992 r. faktyczne wykonanie | Wykonanie od początku 1993 r. do ostatniego dnia miesiąca poprzedzają- cego złożenie wniosku*) | Przewidziane wykonanie 1993 r.**) | 1994 plan | 1995 plan |
|---|-----------------------------------|---|---|--------------|--------------|
| 9. Główne produkty | | | | | |
| 10. Kapitały (fundusze własne) mln zł | | | | | |
| 11. Zatrudnienie (osób) | | | | | |
| 1) stan na koniec okresów | | | | | |
| — w tym na stanowiskach robotniczych | | | | | |
| 2) zmniejszenie (-)/zwiększenie (+) stanu zatrudnienia | | | | | |
| — w tym zwolnienia w trybie ustawy z dnia 28 grudnia 1989 r. o szczególnych zasadach rozwiązywania z pracownikami stosunków pracy z przyczyn dotyczących zakładu pracy (Dz. U. z 1990 r. Nr 4, poz. 19 z późn. zm.) (tzw. „zwolnienia grupowe”) | | | | | |
| 3) przeciętne w okresie, w przeliczeniu na pełne etaty | | | | | |
| 12. Odprawy pieniężne, o których mowa w ustawie z dnia 28 grudnia 1989 r. | | | | | |
| 13. Wartość sprzedaży w mln zł | | | | | |

*) Wnioski złożone w 1994 r. zawierają wykonanie od początku 1994 r. do ostatniego dnia miesiąca poprzedzającego złożenie wniosku.

***) Wnioski złożone w 1994 r. zawierają przewidywane wykonanie 1993 r.

****) Przedsiębiorstwa lub spółki wnioskujące o osłonę likwidacji nie wypełniają informacji dotyczących planu na lata 1994 i 1995.

- 14. Stopień dekapitalizacji majątku produkcyjnego (%)
 - budynki i budowle
 - maszyny i urządzenia
- 15. Dotacje
 - otrzymane (wymienić rodzaj i kwotę)
 - proponowane (wymienić rodzaj i kwotę)
 - dotacje z budżetu państwa na tworzenie nowych miejsc pracy
 - pożyczki z Funduszu Pracy na utworzenie nowych miejsc pracy
 - refundacja z Funduszu Pracy wynagrodzeń osób zatrudnionych w ramach prac interwencyjnych

III. Analiza tendencji w otoczeniu przedsiębiorstwa*)

Zewnętrzne szanse

1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.
8.
9.
10.

Zewnętrzne zagrożenia

1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.
8.
9.
10.

IV. Analiza wewnętrzna przedsiębiorstwa*)

Wewnętrzne mocne strony

1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.
8.
9.
10.

Wewnętrzne słabe strony

1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.
8.
9.
10.

*) W perspektywie najbliższych 1—3 lat.

V. Sytuacja ekonomiczno-finansowa wnioskodawcy

1. Podstawowe wyniki finansowe za okres 1992—1995 r. (opracowane na podstawie formularza F-01 i F-02 oraz prognozy)

| Aktywa (w mln zł) | 1992 r. faktyczne wykonanie | Wykonanie od początku 1993 r. do ostatniego dnia miesiąca poprzedzają- cego złożenie wniosku*) | Przewidziane wykonanie 1993 r.**) | 1994 plan | 1995 plan |
|--|-----------------------------------|---|---|--------------|--------------|
| 1) Majątek trwały | | | | | |
| a) rzeczowe składniki majątku trwałego | | | | | |
| — grunty i tereny | | | | | |
| — budynki i budowle | | | | | |
| — maszyny i urządzenia | | | | | |
| — środki transportowe | | | | | |
| — inne środki trwałe | | | | | |
| — wyposażenie | | | | | |
| — inwestycje rozpoczęte | | | | | |
| — należności z tytułu zaliczek na inwestycje | | | | | |
| b) wartości niematerialne i prawne | | | | | |
| c) finansowe składniki majątku trwałego | | | | | |
| 2) Majątek obrotowy | | | | | |
| a) zapasy | | | | | |
| — materiały | | | | | |
| — produkcja nie zakończona | | | | | |
| — produkty gotowe | | | | | |
| — towary | | | | | |
| — zaliczki na poczet dostaw i zapasów | | | | | |
| b) należności i roszczenia | | | | | |
| — należności z tytułu dostaw, robót i usług | | | | | |
| — należności od budżetu | | | | | |
| — należności wewnątrzzakładowe | | | | | |
| — pozostałe należności | | | | | |
| — roszczenia sporne | | | | | |
| c) rozliczenia międzyokresowe (czynne) | | | | | |
| d) inne aktywa | | | | | |
| 3) Środki pieniężne | | | | | |
| a) środki pieniężne w kasie | | | | | |
| b) środki pieniężne w banku | | | | | |
| c) inne środki pieniężne | | | | | |
| d) krótkoterminowe papiery wartościowe | | | | | |
| Razem aktywa: | | | | | |
| Pasywa | | | | | |
| 1) Kapitały stałe strukturalne | | | | | |
| a) kapitały (fundusze) własne | | | | | |
| — kapitały podstawowe | | | | | |
| — kapitały ze sprzedaży akcji własnych powyżej ich wartości nominalnej | | | | | |
| — fundusze (założycielski, przedsiębiorstwa, zasadnicze, pozostałe) | | | | | |
| — zmiany funduszy na skutek przeszacowania aktywów | | | | | |
| — nie rozliczony wynik finansowy z ubiegłych lat | | | | | |
| — wynik netto roku obrachunkowego | | | | | |
| — wieloletnie rezerwy celowe | | | | | |
| — rezerwy i inne pasywa | | | | | |
| — aktywa zmniejszające kapitały własne (—) | | | | | |
| b) długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki | | | | | |

*) Wnioski złożone w 1994 r. zawierają wykonanie od początku 1994 r. do ostatniego dnia miesiąca poprzedzającego złożenie wniosku.

***) Wnioski złożone w 1994 r. zawierają przewidywane wykonanie 1993 r.

| | | | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| 2) Zobowiązania bieżące | | | | | |
| a) zobowiązania | | | | | |
| — zobowiązania z tytułu dostaw, robót i usług | | | | | |
| — zobowiązania wekslowe | | | | | |
| — zobowiązania wobec budżetu | | | | | |
| — zobowiązania z tytułu wynagrodzeń | | | | | |
| — zobowiązania wewnątrzzakładowe | | | | | |
| — pozostałe zobowiązania | | | | | |
| b) fundusze specjalne (socjalne, mieszkaniowe, inne) | | | | | |
| c) rozliczenia międzyokresowe (bierne) | | | | | |
| 3) Zadłużenie krótkoterminowe | | | | | |
| a) kredyty bankowe i pożyczki krótkoterminowe | | | | | |
| b) kredyty bankowe i pożyczki przeterminowane | | | | | |
| Razem pasywa: | | | | | |
| DANE UZUPEŁNIAJĄCE DO BILANSU: | | | | | |
| Wartość umorzenia rzeczowych i zrównanych z nimi składników majątku trwałego | | | | | |

| Rachunek wyników | 1992 r. faktyczne wykonanie | Wykonanie od początku 1993 r. do ostatniego dnia miesiąca poprzedzają- cego złożenie wniosku*) | Przewidziane wykonanie 1993 r.**) | 1994 plan | 1995 plan |
|---|-----------------------------------|---|---|--------------|--------------|
| Koszty i straty: | | | | | |
| A. Koszt uzyskania przychodów | | | | | |
| 1) Koszt wytworzenia sprzedanych produktów według rodzaju | | | | | |
| a) amortyzacja | | | | | |
| b) zużycie materiałów i energii | | | | | |
| c) usługi obce | | | | | |
| d) wynagrodzenia | | | | | |
| e) narzuty na wynagrodzenia | | | | | |
| f) pozostałe | | | | | |
| 2) Zmiana stanu produktów (+/-) | | | | | |
| 3) Wartość sprzedanych towarów w cenie zakupu | | | | | |
| 4) Koszty operacji finansowych | | | | | |
| a) odsetki od kredytów | | | | | |
| b) pozostałe | | | | | |
| 5) Podatek obrotowy i inne obciążenia | | | | | |
| a) podatek obrotowy | | | | | |
| b) inne obciążenia przychodów | | | | | |
| B. Zysk na działalności gospodarczej | | | | | |
| C. Straty nadzwyczajne | | | | | |
| 1) Straty losowe | | | | | |
| 2) Pozostałe straty | | | | | |
| D. Zysk brutto | | | | | |
| E. Obowiązkowe zmniejszenia zysku | | | | | |
| 1) Podatek dochodowy | | | | | |
| 2) Inne obowiązkowe odpisy z zysku | | | | | |
| F. Zysk netto | | | | | |
| Ogółem (A + C + E + F) | | | | | |

*) Wnioski złożone w 1994 r. zawierają wykonanie od początku 1994 r. do ostatniego dnia miesiąca poprzedzającego złożenie wniosku.

***) Wnioski złożone w 1994 r. zawierają przewidywane wykonanie 1993 r.

Przychody i zyski:

| | | | | | |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| A. Przychody ze sprzedaży | | | | | |
| 1) Przychody ze sprzedaży produktów według rodzaju | | | | | |
| 2) Przychody ze sprzedaży towarów | | | | | |
| 3) Przychody z operacji finansowych | | | | | |
| a) z tytułu udziału w innych jednostkach | | | | | |
| b) odsetki od kredytów i pożyczek | | | | | |
| 4) Wynik na pozostałej sprzedaży | | | | | |
| a) zysk (+) | | | | | |
| b) strata (-) | | | | | |
| 5) Dotacje przedmiotowe i inne zwiększenia sprzedaży | | | | | |
| B. Strata na działalności gospodarczej | | | | | |
| C. Zyski nadzwyczajne | | | | | |
| 1) Zyski losowe | | | | | |
| 2) Pozostałe zyski | | | | | |
| D. Strata brutto | | | | | |
| E. Obowiązkowe zwiększenia straty | | | | | |
| F. Strata netto | | | | | |
| Ogółem (A + C + E + F) | | | | | |

Wskaźniki finansowe

| | 1992 r. faktyczne wykonanie | Wykonanie od początku 1993 r. do ostatniego dnia miesiąca poprzedzają- cego złożenie wniosku*) | Przewidziane wykonanie 1993 r.**) | 1994 plan | 1995 plan |
|--|-----------------------------------|---|---|--------------|--------------|
| 1) Wskaźniki płynności finansowej: | | | | | |
| a) wskaźnik pokrycia bieżących zobowiązań | | | | | |
| $\frac{\text{środki obrotowe ogółem}}{\text{zobowiązania bieżące}}$ | | | | | |
| b) szybkość spłaty zobowiązań bieżących | | | | | |
| $\frac{\text{środki obrotowe ogółem} - \text{zapasy}}{\text{zobowiązania bieżące}}$ | | | | | |
| c) cykl inkasa należności w dniach | | | | | |
| $\frac{\text{przeciętny stan należności} \times \text{liczba dni w okresie}}{\text{sprzedaż netto}}$ | | | | | |
| d) zapasy w dniach | | | | | |
| $\frac{\text{przeciętny stan zapasów} \times \text{liczba dni w okresie}}{\text{sprzedaż netto}}$ | | | | | |
| 2) Wskaźniki wypłacalności (zdolności do obsługi długów): | | | | | |
| a) pokrycie odsetek zyskiem | | | | | |
| $\frac{\text{zysk brutto} + \text{odsetki}}{\text{odsetki}}$ | | | | | |
| b) obciążenie majątku zobowiązaniami | | | | | |
| $\frac{\text{zobowiązania ogółem}}{\text{majątek ogółem}}$ | | | | | |

*) Wnioski złożone w 1994 r. zawierają wykonanie od początku 1994 r. do ostatniego dnia miesiąca poprzedzającego złożenie wniosku.

**) Wnioski złożone w 1994 r. zawierają przewidywane wykonanie 1993 r.

| | | | | | |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|
| c) pokrycie majątku kapitałami własnymi | | | | | |
| kapitały własne + rezerwy | | | | | |
| majątek ogółem | | | | | |
| d) relacja zobowiązań do kapitałów | | | | | |
| zobowiązania | | | | | |
| kapitały własne + rezerwy | | | | | |
| 3) Wskaźniki zyskowości: | | | | | |
| a) zyskowość sprzedaży | | | | | |
| zysk netto | | | | | |
| sprzedaż netto | | | | | |
| b) zyskowość ogółu majątku | | | | | |
| zysk netto | | | | | |
| majątek (aktywa) | | | | | |
| c) zyskowość kapitałów własnych | | | | | |
| zysk netto | | | | | |
| kapitały własne | | | | | |

2. Trudności i ograniczenia w rozwoju produkcji

(Bariery techniczne, finansowe, materiałowe itp. wskazujące na celowość projektowanego przedsięwzięcia)

.....

.....

VI. Zestawienie przepływów pieniężnych

| | 1992 r. faktyczne wykonanie | Wykonanie od początku 1993 r. do ostatniego dnia miesiąca poprzedzają- cego złożenie wniosku*) | Przewidziane wykonanie 1993 r.**) | 1994 plan | 1995 plan |
|---------------------------------------|-----------------------------------|---|---|--------------|--------------|
| 1. Przychody pieniężne | | | | | |
| 1) Finansowanie wewnętrzne | | | | | |
| — zysk do dyspozycji | | | | | |
| — amortyzacja | | | | | |
| 2) Finansowanie zewnętrzne | | | | | |
| a) przyrost pasywów i/lub kapitału | | | | | |
| — nowe kredyty | | | | | |
| — przyrost zobowiązań | | | | | |
| — nowy kapitał i dotacje | | | | | |
| b) zmniejszenie aktywów | | | | | |
| — sprzedaż środków trwałych | | | | | |
| — spadek poziomu zapasów i należności | | | | | |
| 2. Wydatki | | | | | |
| a) przyrost aktywów | | | | | |
| — przyrost środków trwałych | | | | | |
| — przyrost zapasów i należności | | | | | |
| b) zmniejszenie pasywów | | | | | |
| — spłaty rat kapitałowych i odsetek | | | | | |
| — spadek zobowiązań | | | | | |
| c) dywidendy | | | | | |
| Różnica (1 – 2) | | | | | |

*) Wnioski złożone w 1994 r. zawierają wykonanie od początku 1994 r. do ostatniego dnia miesiąca poprzedzającego złożenie wniosku.

**) Wnioski złożone w 1994 r. zawierają przewidywane wykonanie 1993 r.

VII. Charakterystyka atrakcyjności branży/siły konkurencyjnej produktów przedsiębiorstwa na rynku

.....
.....
.....
.....

VIII. Program działania przedsiębiorstwa

1. Działania krótkoterminowe:

.....
.....
.....
.....
.....
.....

2. Działania średnioterminowe:

.....
.....
.....
.....
.....
.....

3. Działania długoterminowe:

.....
.....
.....
.....
.....
.....

IX. Opis wydarzeń, które będą miały wpływ na sytuację przedsiębiorstwa

1. W aspekcie krótkofalowym:

- a)
- b)
- c)

2. W aspekcie średniofalowym:

- a)
- b)
- c)

